



مجلة الدراسات الإيرانية

Journal for Iranian Studies

مجلة الدراسات الإيرانية

دراسات وأبحاث علمية متخصصة

مجلة علمية نصف سنوية محكمة تصدر باللغتين العربية والإنجليزية

السنة التاسعة - العدد 22 - أكتوبر 2025م

تصدر عن



RASANAH

المعهد الدولي للدراسات الإيرانية

International Institute for Iranian Studies

تاريخ النشر

30 أكتوبر 2025

تاريخ القبول

29 سبتمبر 2025

تاريخ استلام الدراسة

25 يوليو 2025

الحروب في عصر الذكاء الاصطناعي

نويد أحمد

باحث في السياسات الأمنية في المعهد الدولي للدراسات الإيرانية (رصانة)

مستخلص

تمتلك الجيوش نزعة قوية نحو تبني أحدث التقنيات، ولا يُستثنى الذكاء الاصطناعي من ذلك؛ فمنذ أكثر من عقدٍ من الزمن يشهد العالم سباقًّا محتدماً، لتطوير الذكاء الاصطناعي الداعي، وهي ظاهرة باتت أكثر وضوحاً وحدةً في السنوات الأخيرة. يُقدم هذا البحث رؤية تحليلية شاملة، لكيفية توظيف الدول للذكاء الاصطناعي، بدءاً من القوى الكبرى، ووصولاً إلى القوى الصاعدة والجماعات الإرهابية. كما يتناول الهاجس المتمثل في إخراج الإنسان من دائرة اتخاذ القرار العسكري، ويبحث في التحول الذي يُحدثه الذكاء الاصطناعي الداعي في أدوار القادة، وصناعة القرار على حد سواء.

الكلمات المفتاحية: الذكاء الاصطناعي، الاستراتيجية العسكرية، الحرب، الذكاء الاصطناعي العام، الذكاء الاصطناعي الداعي، روسيا، أوكرانيا، أنظمة الأسلحة النارية ذاتية التشغيل، الحرب، الصراع.

Abstract

Militaries possess a strong bias for the latest technologies. Artificial intelligence (AI) is no exception, and an arms race for defense AI has been ongoing for over a decade. This has become more pronounced in recent years. The paper offers an outlook on AI's embrace by nation-states, from top-tier powers to disruptive ones. It delves into the prospect of humans being taken out of the decision-making loop and the manner in which defense AI challenges the role of government leaders and military commanders alike.

Keywords: AI, warfare, defense AI, cyber, security policy, decision-making, artificial general intelligence (AGI), Gaza war, Russia-Ukraine war.

مقدمة

يُعدُ الذكاء الاصطناعي تطوراً طبيعياً للمعرفة العلمية، لكنه يطرح التحدي القديم المتجدد أمام البشرية؛ التحدي الأخلاقي والسياسي، الذي طالما واجه مسيرة التقدم العلمي عبر العصور. تهدف هذه الدراسة إلى استعراض أبرز تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الحروب، الذي يُشار إليه أحياناً باسم «الذكاء الاصطناعي الدفاعي»، إضافةً إلى سبر أغوار المسارات والسياسات التي تعتمد其 القوى الكبرى، لدمج هذه النوع من الذكاء الاصطناعي بما يتواافق مع منظومات قيمها ومصالحها الوطنية.

وفي جوهرها، تناولت الدراسة تساوياً رئيساً، دور حول الكيفية التي يؤثر بها تبني الذكاء الاصطناعي في طبيعة الحروب، والأدوار التي ستبقى للبشر في المستقبل بعد انتشاره، لا سيما أن الذكاء الاصطناعي وما يكتنفه من أسئلة غامضة، لا يثير فضول العلماء والأكاديميين وحسب، لكنه يثير أيضاً شبهة الشركات إلى جني كل ما يمكن من أرباح، في حين يجد السياسيون الطموحون في ذلك فرصةً لتوسيع نفوذهم، وجمع المزيد من السلطة. ويتعقد هذا التحدي أكثر مع تسارع وتيرة التطور نحو «الذكاء الاصطناعي العام AGI».

تناولت الدراسة هذه القضية من خلال نظرة واقعية، ووفق إطار تحليلي يركز على ثلاثة محاور رئيسة، هي: استخدامات الذكاء الاصطناعي في الحروب الحديثة، وسياسات الذكاء الاصطناعي في إستراتيجيات القوى الكبرى، وأخيراً التحديات والإشكاليات المتعلقة بصنع القرار المرتبط بالذكاء الاصطناعي.

أولاً: الحروب في ظل الذكاء الاصطناعي

يقول المنظر العسكري، كارل فون كلاوزفيتز، في كتابه الشهير «عن الحرب» إن الحرب كالحرباء، تغير لونها تبعاً لبيئتها. ومن هنا نفهم أن هدف الحرب لا يتغير، بيد أن طبيعتها تبقى رهينة للزمن، وللقدرات، ولبيئة العملياتية، التي تخوضها الأطراف المتحاربة. وكما غيرت الأسلحة النووية شكل الحرب دون أن تمّسّ جوهرها - أي استمرار السياسة ذاتها لكن بوسائل أخرى - فإن الذكاء الاصطناعي مرشح لأن يحدث التحول ذاته في عصرنا الراهن⁽¹⁾. وهذا ما رأيناه في الحرب بين روسيا وأوكرانيا؛ فقد أعادت كييف في شهر يونيو 2025م كتابة قواعد اللعبة، عندما دمرت طائراتها المسيرة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، القاذفات الإستراتيجية الروسية المنتشرة على مساحات واسعة من روسيا. ولقد كلف الهجوم الأوكراني الجريء والمعقد روسيا نحو عشرة مليارات دولار؛ ما أضعف قدراتها النووية والهجومية والتقليدية والاستخبارية والمراقبية. أما في الشرق الأوسط، فقد صدت إسرائيل وبابل من الصواريخ البالлистية، والطائرات المسيرة الإيرانية، بواسطة أنظمة دفاع جوي مدرومة بالذكاء الاصطناعي، حيث كان هامش الاختراق ضئيلاً جداً. ومنذ هجوم السابع من أكتوبر، شغلت إسرائيل أنظمة الذكاء الاصطناعي على وضعية الهجوم، وعلى رأسها الأنظمة الخوارزمية

الرئيسية، مثل «لافندر | Lavender»، و«غوبسيل | Habsora»، و«حبصورة | Gospel»). وسواء عن خطأ أو عن قصد، كانت الأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي المُدربة على تعقب مقاتلي حماس غير دقيقة؛ إذ استمرت في استهداف المدنيين من الرجال والنساء والأطفال في الليل، ولا يحتاج الجندي سوى عشر ثوانٍ، لتحديد الهدف المراد والمواقفة عليه⁽²⁾، وهنا يعلق ضابط استخبارات إسرائيلي، على إحدى حوادث الاستهداف العشوائي في الحرب على غزة، قائلًا: «لقد نفذت الآلة ذلك ببرود، وهذا سهل الأمر»⁽³⁾.

ومن خلال هذه الأمثلة، يتبيّن لنا أنه يمكن استعمال الأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي بفعالية وبقوّة؛ لتنفيذ عمليات هجومية ضد منصات قوية بشكل ملحوظ، والدفاع ضد وابل من الصواريخ المعقدة، بالإضافة إلى استهداف المدنيين عمداً، بجانب المشتبه في كونهم مقاتلين.

وفي ظلّ النمو المتتصاعد في التكنولوجيا العسكرية، وربط الشبكات عبر الإنترنيت، والأقمار الصناعية، ومنصات الاستخبارات والمراقبة، والاستطلاع الجوي (ISR) المتقدمة، التي نجم عنها طوفان من البيانات، تيرز الحاجة لمعالجة معلوماتية فعالة، تُمكّن من اتخاذ قرارات سريعة ومتقدّمة في ساحة المعركة. وقد أسفّر تطوير النظم الرقمية، عن تضخم الطلب على قدرات معالجة بيانات فائقة، ومنصات اتخاذ قرار ذاتي تشارك في القتل. والجيوش بطبعتها متعطشة للتكنولوجيا، وسعّيها إلى تعزيز القوة النارية يدفعها لتجاوز أي اعتبارات أخلاقية. ومن ثم؛ فإن السباق نحو «الذكاء الاصطناعي الداعي» مستمرّ من دون وجود اتفاق جاد متعدد الأطراف يُنظم استخدامه. ولا يقتصر دور الذكاء الاصطناعي في القتال على تدعيم القدرات التكتيكية فحسب، بل قد يمنح أيضًا مكاسب إستراتيجية. وفي ساحة المعركة، أصبحت الأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي أكثر توفّرًا وأبسط وأرخص، مثل: الطائرات المسيرة، والأسلحة والمعدات الأرضية وذات الاستخدام المزدوج، وأدوات الأمن السيبراني مفتوحة المصدر.

يعدُ الذكاء الاصطناعي قوّة تحوليةً تُعيد رسم ملامح ساحة المعركة المعاصرة، حيث تعمل خوارزمياته المدمجة ضمن شبكات متقدمة، على معالجة وتحليل كم هائل من المعلومات الواردة من مصادر متعددة، تشمل -على سبيل الذكر لا الحصر- الرادارات، والطائرات المسيرة، وطائرات الإنذار المبكر الجوية، والأقمار الصناعية، وأنظمة الكشف الإلكتروني، ووكالات الاستخبارات، بل وحتى منصات التواصل الاجتماعي.

وخذ مثلاً، بيانات الرادار القادمة من شبكة رادارات ساحلية، وطائرة إنذار مبكر، وأقمار صناعية؛ تستطيع خوارزميات الذكاء الاصطناعي دمج هذه البيانات وتوحيدتها، والتخلص من التكرار والإشارات الكاذبة؛ لتقدم صورة فورية ومتکاملة للوضع الميداني؛ أي عرضًا حظيًّا واضحًا يُبيّن في الوقت الحقيقي موقع التهديدات المحتملة وحركتها. وهنا لا يقتصر دور

الذكاء الاصطناعي على معالجة البيانات فحسب، بل يتجاوزها إلى تركيب وتحليل استخباراتي متتكامل، يُشكّل قدرةً حاسمة في بيئة التهديدات المعقّدة، التي تميّز الحروب الحديثة. ويمكن للذكاء الاصطناعي قيادة الطائرات المسيرة ومراقبة أنظمتها، واتخاذ قرارات فورية، وفقاً لمعايير مبرمجة مسبقاً. كما يعمل لحظياً على تحليل البيانات، التي تجمعها هذه الطائرات -من التصوير الحراري إلى الصور عالية الدقة- لاستخلاص الأنماط، والكشف عن الأخطاء، التي قد لا يلاحظها العنصر البشري.

أما طائرات الإنذار المبكر الجوية والأقمار الصناعية، التي تجمع على نحو مستمر بيانات من مساحات شاسعة، غالباً ضمن بيئات معادية، فيساعدها الذكاء الاصطناعي على إدارة وتحليل تلك المعلومات، بل وعلى تنبيه المشغلين إلى التهديدات المحتملة لحظياً؛ لأن يرصد تغييراً مفاجئاً في الترددات الراديوية، فيصدر تحذيراً فوريّاً لمركز القيادة.

ويتمدّد دور الذكاء الاصطناعي في القيادة والتحكم، إلى أحد أكثر المجالات حساسية وإثارة للجدل، مجال اتخاذ القرار. فهل يقتصر دوره على التوصية بخيارٍ أفضل، أم أنه يتخذ القرار نيابةً عن القادة والمشغلين؟ هنا ينقسم القادة والمنظرون بشدة؛ إذ تقوم الأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي بتحليل المعطيات بصورة مستمرة، لتحديث مسارات العمل المحتملة، ودفع صناع القرار نحو اتخاذ الخيارات المثلث. وإذا كانت الخوارزمية مدربة تدريباً كافياً، فقد تُحدث فارقاً بين النصر والهزيمة.

وفي ميدان الدفاع الجوي والدفاع ضد الصواريخ الباليستية، تحسّب خوارزميات الذكاء الاصطناعي أنساب توسيع الأسلحة وأوقات الإطلاق، من دون أي تدخل بشري؛ بما يضمن الاستخدام الأمثل للموارد، ويؤمن دفاعاً فعالاً ومتيناً.

تُدرّب خوارزميات الذكاء الاصطناعي المصمّمة لمواجهة التهديدات السيبرانية، على محاكاة الهجمات الإلكترونيّة المحتملة، واكتشاف الثغرات داخل الأنظمة، وتنفيذ التدابير الوقائية لحظياً⁽⁴⁾. ويمكن استخدام الذكاء الاصطناعي لتطوير أسلحة غير تقليدية، وشنّ هجمات إلكترونية تشمل تعطيل الاتصالات العسكريّة، أو التلاعب بأنظمة الأقمار الصناعية، أو شلّ شبكات الطاقة. ويعُدّ هذا النهج الاستباقي في مجال الأمن، وسيلة فعالة لحماية الأنظمة القتالية من مجموعة واسعة من الهجمات السيبرانية، ولا يُفعّل عملياً إلا بعد اجتياز عملية اختبار شاملة ودقيقة. فضلاً عن ذلك، يُسهم الذكاء الاصطناعي في تعزيز ما يُسمى بـ «غرف الصدى» عبر الإنترنّت، حيث يُضاعف انتشار المعلومات المضللة، ويعُدّ تبادل الاتهامات والكراهية. ومن المرجح أن يصبح توظيفه في الهجمات الإلكترونيّة أكثر شيوعاً وصعوبةً في الرصد مع مرور الوقت.

إن النّقد في «معالجة اللغة الطبيعيّة |NLP|» - وهي التقنية الأساسية التي تعتمد عليها «النماذج اللغوية الضخمة |LLMs|» - إلى جانب التعلم العميق، أتاح إنشاء «المحاكيات

المزيفة المتقدة | Deepfakes» التي باتت تُشكّل خطراً كبيراً⁽⁵⁾. فالمعلومات المضللة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، قادرة على إشعال نزاعات دولية، أو افتتاح أرمات دبلوماسية وهمية، أو إثارة ذعر جماعي في صفوف المدنيين.

ويتوقع أن يصبح الذكاء الاصطناعي أصلاً إستراتيجياً، يعيد تشكيل العمليات العسكرية، وأدبيات اتخاذ القرار، وأدوار القادة العسكريين؛ فقد أعاد الذكاء الاصطناعي في قطاع الدفاع صياغة المشهد العسكري، عبر أدائه أدواراً متعددة: مُمكّن، ومُعطل، ومُضاعف للقوة. وتتيح قدرته على تشغيل الأنظمة القتالية الذاتية، وتحليل البيانات بصورة فورية، ثورةً حقيقية في عملية اتخاذ القرار، وتعزيز الوعي الميداني، وتحسين نتائج المهام. ومع أن إمكاناته في التعاون بين الإنسان والآلة ودعم القرار، تمنح القادة العسكريين أدواتٍ لاتخاذ قرارات أكثر دقة ووعياً، فإنها تطرح أيضاً إشكاليات أخلاقية معقدة، تتعلق بمدى التزام هذه التطبيقات باتفاقيات جنيف، وميثاق الأمم المتحدة، والقانون الدولي الإنساني⁽⁶⁾.

وفي هذا الصدد، تمّ خوض عن التحول العالمي من العمليات المدعومة بالحواسيب، إلى العمليات المعتمدة كلياً على الذكاء الاصطناعي، ثلاثة اتجاهات فكرية رئيسة: المتخمسون، والمنكرون، والبراغماتيون⁽⁷⁾.

يرى المتخمسون أن الذكاء الاصطناعي سيحدث ثورة في طبيعة الحرب، عبر تمكين الأنظمة الذاتية، وتعزيز التحليل البياني، ما يزيد من سرعة العمليات القتالية، ويُقلل من ضبابية الميدان، وقد يغير جزئياً من طبيعة الحرب والسياسة الدولية.

وفي المقابل، يرى المنكرون أن عدم نضوج الذكاء الاصطناعي، وندرة البيانات، ومشكلة «الصندوق الأسود»، تحدي من قيمته العسكرية، وتقيّد تأثيره في شكل الحروب⁽⁸⁾. كما أن العقبات التنظيمية -مثل الحاجة إلى دمج الذكاء الاصطناعي في الهياكل المؤسسية الأوسع- تُبطئ عملية تبنيه، بل ربما تحوله إلى حالة عدم اليقين «الضبابية» في الميدان، بدلاً من الحد منها.

أما البراغماتيون ومعهم التقليديون من أتباع المدرسة الكلاؤزفيتزية، فيتفقون على أن تأثير الذكاء الاصطناعي العسكري هو تطوري لا ثوري⁽⁹⁾. يركّز البراغماتيون على دور الذكاء الاصطناعي في المستويات التكتيكية والعملياتية في البيئات المستقرة، مبرزاً قدراته التحليلية والتنبؤية والأدبية، مع إدراكيهم للمخاطر الناجمة عن الهجمات العدائية المضادة.

كما أن العوامل السياسية الدولية والمؤسسية، تلعب دوراً حاسماً في وتيرة اعتماد الذكاء الاصطناعي عسكرياً. وعلى الرغم من إمكانية استخدامه كـ«مستشار إستراتيجي» لدعم تطوير السياسات العسكرية، فإنه -في نهاية المطاف- يظل أداةً يقودها الإنسان، وتخضع لرقابته⁽¹⁰⁾.

ثانياً: الذكاء الاصطناعي في سياسات الأمن لدى القوى الكبرى

في وثيقة إستراتيجيتها الوطنية لعام 2017م، المعروفة بـ«خطة تطوير الجيل الجديد من الذكاء الاصطناعي»، شددت الصين على الأهمية الحيوية لتقنيات الذكاء الاصطناعي، الذي صفتة من ضمن القدرات الإستراتيجية الأساسية⁽¹¹⁾. وبهدف توظيف الصين للذكاء الاصطناعي الداعي بالدرجة الأولى، إلى تعزيز الوعي الميداني، عبر تحسين مجالات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع (ISR). وفي هذا المسعى، ترَّكَ الصين جهودها في سبعة مجالات رئيسة، هي: المركبات الذكية، والاستخبارات والمراقبة، والصيانة التنبؤية، وال الحرب الإلكترونية، والمحاكاة، والقيادة والسيطرة، والتعرف الآلي على الأهداف⁽¹²⁾.

ويرتبط هذا التصنيف بالطموح الأوسع لبكين، في أن تصبح الزعيم العالمي الأول في مجال الذكاء الاصطناعي بحلول عام 2030م، وهو طموح يتحقق بسرعة مدهشة، بفضل الابتكار المكثف، ونظم الإنتاج السريعة، التي تُشبه خطوط التجميع في مطاعم الوجبات السريعة. فعلى سبيل المثال، طورت الصين طائرة مسيرة تُدعى «في اي Feiyi»، وهي أول طائرة من نوعها في العالم، قادرة على العمل في الجو تحت الماء. وقد سميت على اسم مخلوق أسطوري في фольклور الصيني، تكون في البداية غواصة متخفية تحت الماء، ثم تحلق إلى السماء، لتنفيذ مهام المراقبة، أو المهام المبرمجة بالذكاء الاصطناعي⁽¹³⁾.

كما تطور الصين أنظمة متنوعة، مثل «FH-97A»، وهي بمنزلة الرذ الذيفاني على المشروع الأمريكي «الرفيق المخلص Loyal Wingman»، حيث تعمل طائرة أو أكثر من الطائرات المسيرة كـ«سراب» يرافق الطائرة المأهولة، ويدعمها أثناء العمليات⁽¹⁴⁾.

وفي عام 2024م، أطلق «جيش التحرير الشعبي الصيني PLA» روبوتاً عسكرياً على هيئة كلب، مدعوماً بالذكاء الاصطناعي، خلال مناورات «التنين الذهبي» المشتركة في كمبوديا، وذلك قبل أشهر من قيام الجيش الأمريكي بإرسال نظيره -الروبوت القاتل رباعي الأرجل Quadrupedal Unmanned Ground Vehicle - Q-UGV) – إلى الشرق الأوسط، للتقييم الميداني⁽¹⁵⁾.

أما الولايات المتحدة، بفضل قطاعها التكنولوجي الهائل، القائم على الابتكار، وميزانيتها الدفاعية الضخمة، ما تزال تحافظ بموقعها كقوة عظمى في تكنولوجيا المعلومات بهامش واضح، رغم مواجهتها لمنافيس متقدّم وسريع النمو. ولخشيتها من فقدان الريادة، تواصل واشنطن تطوير تطبيقاتها وهياكلها التنظيمية، وأدوات دمج الذكاء الاصطناعي في القيادة، واتخاذ القرار ونشره ميدانياً، وذلك ضمن رؤيتها لـ«استراتيجية القيادة والسيطرة المشتركة لجميع المجالات (JADC2)⁽¹⁶⁾.

وبما أن النماذج اللغوية الضخمة (LLMs) تشكّل عنصراً محورياً في حروب البيانات المركزية، فقد تعاقد الجيش الأمريكي مع شركة AI Scale لتوظيف منصتها

«دونوفان|*Donovan*» في دعم مشروع القيادة والسيطرة المشتركة عبر جميع المجالات⁽¹⁷⁾. وفي وثيقة وزارة الدفاع الأمريكية، المعروفة باسم «الإستراتيجية التعويضية الثالثة|*Third Offset*»، تم التأكيد على ضرورة الحفاظ على التفوق العسكري للولايات المتحدة، بما يعادل مكانة الأسلحة النووية، وقدرات الضربات الدقيقة بعيدة المدى⁽¹⁸⁾. واستناداً إلى هذه المبادئ، أقر الكونغرس الأمريكي عام 2017م، بأن على الولايات المتحدة أن تتصدر رياادة تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي، لضمان استمرار تفوقها العسكري. وكما حدث خلال الحرب الباردة، فإن السرية التي تحيط باستثمارات الصين في الذكاء الاصطناعي وتصميماته، دفعت الولايات المتحدة إلى تسريع و Tingering الابتكار والتطوير والتكميل؛ خشية خسارة السباق.

وتعتمد وزارة الدفاع الأمريكية (البنتاغون) اعتماداً كبيراً على مشروع «مايفن|*Maven Project*»، الذي أنشئ لتمهيد الطريق نحو التوسيع في استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، القادرة على الكشف والتصنيف والتعقب الذاتي للأشخاص أو الأهداف محل الاهتمام، استناداً إلى الصور الثابتة أو مقاطع الفيديو التي تلتقطها الطائرات الاستطلاعية، والأقمار الصناعية، وغيرها من الوسائل. وقد أطلق المشروع في عام 2017م، وتم لاحقاً توزيع مسؤولياته بين «الوكالة الوطنية لاستخبارات الجغرافية المكانية|*NGA*»، و«مكتب المسؤولون الرقمية والذكاء الاصطناعي في البنتاغون|*CDAO*»، ومكتب وكيل وزارة الدفاع لشؤون الاستخبارات والأمن⁽¹⁹⁾.

وقد خصصت القوات المسلحة الأمريكية بالفعل ميزانية تبلغ 36 مليار دولار، لإعادة هيكلة قواتها، وتعزيز اعتمادها على «أنظمة الأسلحة الذاتية الفتاكه|*LAWS*». وفي الوقت نفسه، يسعى حلف شمال الأطلسي (الناتو) إلى بناء «جدار من الطائرات المسيرة» يمتد على طول 1800 ميل تقريباً، من النرويج إلى بولندا، ليكون خطّا دفاعياً ضد روسيا.

بعدما استنزفت روسيا نفسها في غزوها لأوكرانيا، باتت حاجتها الملحة لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في المجال العسكري، مرهونة إلى حدٍ كبير بما تفعله كييف؛ فرغم أن العقيدة العسكرية الروسية بشأن استخدام الذكاء الاصطناعي ليست معلنة بوضوح، كما هو الحال لدى الصين، فإن الخبراء يستنتجون أنها تتحمّل حول الحرب المعلوماتية، باعتبارها أداءً محوريّة.

تركز إستراتيجية الكرملين على قدرة الذكاء الاصطناعي في تشكيل المعلومات على المستوى الإستراتيجي، ومن ثم توظيف التضليل الإعلامي للتأثير في السياسات والمجتمعات. وتهدف الحرب النفسية المدعومة بالذكاء الاصطناعي إلى إحداث فوضى واسعة النطاق داخل صفوف الخصوم، عبر التلاعب بالسّردية والمعلومات، من خلال الخداع الخوارزمي والهجمات السيبرانية، لإضعاف استقرار المجتمعات المستهدفة. ووفقاً للعقيدة العسكرية الروسية، تدرج الحرب السيبرانية ضمن نطاق الحرب المعلوماتية. ولتجاوز نقصها في أحد ث

التقنيات، وضعف سلاسل التوريد الخاصة بالمعدات العسكرية المتطورة، تضع روسيا إستراتيجية ترتكز على توظيف الذكاء الاصطناعي الدفاعي، لتعطيل أنظمة القيادة والسيطرة لدى الخصوم، واستخدام أسلحة هجينة لتحقيق تفوق ميداني. وتعتمد القوات الروسية على شبكة حواسيب مشفرة بشكل مكثف، ومدعومة بخوارزميات ذكاء اصطناعي، قادرة على تفكك الشيفرات؛ بهدف اختراق أو تعطيل أو تشویش معدات العدو العسكرية، وقدرتها على اتخاذ القرار⁽²⁰⁾.

أما الإستراتيجية الدفاعية الفرنسية، فتعتبر أن أنظمة الذكاء الاصطناعي باتت ضرورة لا غنى عنها، لضمان التفوق في ميادين العمليات⁽²¹⁾. وقد أنشأت وزارة القوات المسلحة الفرنسية، لجنة وزارية تُعرف باسم وحدة تنسيق الذكاء الاصطناعي الدفاعي (CCIAD)، تُعنى بمعالجة القضايا الأخلاقية المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، وتنسيق جهود دمجه في المجال العسكري، مع تعزيز الشراكات الإستراتيجية، وتطوير القدرات الصناعية، للاستفادة من أحدث الأبحاث في الذكاء الاصطناعي، لصالح التطبيقات العسكرية والمدنية معاً⁽²²⁾.

وعلى الرغم من أن فرنسا لا تتردد في نشر أنظمة الذكاء الاصطناعي الدفاعية، فإنها تسعى في الوقت ذاته إلى قيادة الجهود الدولية لتنظيم استخدام هذه التكنولوجيا في المجال العسكري⁽²³⁾. غير أن العلاقات المتصدعة بين القوى الكبرى، إلى جانب الحرب الشاملة متعددة الأبعاد الدائرة في أوكرانيا، التي فرضتها روسيا، تجعل فرص التوصل إلى اتفاقيات دولية لتنظيم الذكاء الاصطناعي، أو ضبط سباق التسلح فيه، ضئيلة للغاية.

أما إيران وكوريا الشمالية -وهما حليفان لروسيا ومصدران لعدم الاستقرار- فهما تسيران على خطاهما في الاعتماد على الذكاء الاصطناعي، لتحقيق تأثير كبير بتكليف منخفضة، تعويضاً عن القيود المالية والتكنولوجية التي تواجههما. ولقد سعت طهران منذ زمن إلى تطوير الذكاء الاصطناعي الدفاعي، وغالباً ما بالغت في تصوير قدراتها قبل أن تكشف محدوديتها في أوكرانيا، وفي الاشتباكات المتكررة مع إسرائيل، التي بلغت ذروتها في الحرب التي استمرت اثنى عشر يوماً. ومع ذلك، نجحت إيران، إلى جانب كوريا الشمالية، في استخدام الذكاء الاصطناعي في هجمات سبيرانية فعالة.

ورغم أن إيران تعتمد سياسة تضخيم استعراض قوتها لتأمين الردع، فإن المشهد المرتبط بالذكاء الاصطناعي في كوريا الشمالية لا يزال يكتنفه الغموض. ومع ذلك، تُظهر المعلومات المتاحة -سواء عبر التسريبات أو المناورات العسكرية- أن بيونغ يانغ تستخدم بفاعلية الذكاء الاصطناعي وتقنيات «التعلم الآلي |ML» في مجالات حساسة، مثل محاكاة الحروب والمراقبة⁽²⁴⁾.

أما الدول الأخرى ذات الحضور الأوسع، مثل ألمانيا وتركيا وباكستان والهند وكوريا الجنوبيّة، فهي تعمل تدريجياً على دمج أنظمة الذكاء الاصطناعي في قواتها المسلحة، بما

يتناسب مع طبيعة تصوراتها للتهديدات الأمنية. وليس بالضرورة أن تكون مساعيها دفاعية بحتة؛ إذ تسعى هذه الدول أيضاً إلى تعزيز الردع العسكري، وإظهار القدرات القتالية المتقدمة. وفي هذا السياق، تبرز إسرائيل بوصفها مثلاً على الاستخدام المكثف للذكاء الاصطناعي في استهداف المدنيين، والأهداف غير المحددة بوضوح، ما أدى إلى خسائر بشرية جسيمة — وهو ما قد يدفع خصومها وبعض القوى الكبرى إلى التخلّي عن ضوابطهم الأخلاقية في دمج التكنولوجيا بأنظمتهم الهجومية.

ثالثاً: الإشكاليات والتحديات

تنقسم أنظمة الأسلحة ذاتية التشغيل (AWS) إلى ثلاث فئات رئيسة، الأولى يكون الإنسان ضمن سير العمل، والثانية يكون الإنسان مراقباً لسير العمل، والثالثة يكون الإنسان خارج سير العمل، أي الأنظمة المستقلة كلّياً من دون تدخل بشري، وهذه لم تنشر ميدانياً بعد. ورغم ما قد تنطوي عليه من فوائد متعددة، لا يزال القادة العسكريين يتربّدون في التخلّي عن الرقابة البشرية، في ظلّ غياب تنظيم عالمي يُقيّد استخدامها.

وفي هذا الصدد، يقول العقيد ريان روز، من قوة الفضاء الأمريكية، ونائب مدير إدارة الاتصالات العسكرية والملاحة وتحديد المواقع: «حين نفكّر في منظومتنا النووية وقدراتنا في هذا المجال، إلى جانب الاتصالات المؤمنة التي لا غنى عنها، فلا بد من أن يبقى الإنسان ضمن إطار عمل هذه الأنظمة. فمهما بلغت جودة الذكاء الاصطناعي أو تطورت عمليات الحوسبة، فإنه لن يكون أفضل من البيانات التي تُعذَّى به»⁽²⁵⁾.

ولن تُحل مشكلة الثقة والخوف من الخطأ في التقدير بسهولة أو في وقت قريب⁽²⁶⁾؛ ففي الوقت الذي قد يتربّد فيه طيار بشري أو قائد دبابة أو بطارية صواريخ في إطلاق النار، قد لا تتواتي أنظمة الأسلحة الذاتية الفتاكـة (LAWs) عن الإطلاق بثقة كاملة في سلامتها ودقّتها ومعطياتها⁽²⁷⁾. يُضاف إلى ذلك أن آلية اتخاذ القرار لدى الأنظمة الذاتية، تبقى غامضة وغير مفهومة للبشر، بخلاف أجهزة المحاكاة أو كتيبات التدريب المعتادة. ويؤدي هذا الغموض إلى إثارة الشكوك والريبة حول استقلالية الذكاء الاصطناعي، خاصة وأن تدريب الخوارزميات لم يستوعب بعد جميع السيناريوهات غير المتوقعة.

ويُستشهد كثيراً بحادثة توضح هذه المعضلة بجلاء؛ إذ فشلت أنظمة أمنية تابعة لمشاة البحرية الأمريكية في رصد أفراد مموهين جزئياً⁽²⁸⁾. وخلال الحرب التي استمرت 12 يوماً، أطلقت أنظمة الدفاع الجوي الإسرائيليّة نيرانها على قذائف معادية، في حين استهدفت أنظمة «إيجيس» و«باتريوت» الأمريكية أجساماً لم تكن مقصودة أصلّاً⁽²⁹⁾.

حتى في حال الوثيق بخوارزميات الأنظمة ودقّتها واستدامتها، فإن شبح التداير المضادة للخصوم - بما في ذلك الذكاء الاصطناعي العدائي (Adversarial AI)، وتسميم البيانات (Data Poisoning)، وتشويش الفضاء المعلوماتي - قد يؤدي إلى عواقب غير متوقعة وخطيرة⁽³⁰⁾.

وتتضمن هذه الهجمات، التلاعب بمصادر البيانات أو خصائص المدخلات، أو تصنيفاتها أثناء مرحلة التدريب، وهو ما يعادل «تسيميم» النظام ذاته. ويمكن أن يحدث ذلك أيضاً عبر المصادر المفتوحة، مثل و«يكيبيديا» و«فيسبوك» و«تويتر» و«لينكدين». ومن هنا تبرز الحاجة الملحة إلى إنشاء بنوك بيانات حصرية ومؤمنة للمؤسسات العسكرية⁽³¹⁾. ومن شبه المستحيل بناء نظام ذكاء اصطناعي موضوعي ومحايد بالكامل، ولهذا فإن اتخاذ القرار المستقل، سيبقى دائماً محفوفاً بعناصر من الشك، وأنعدام الثقة بين مستخدميه.

وقد صرّح الجنرال أنطوني كوتون، قائد القيادة الإستراتيجية الأمريكية (STRATCOM)، في أكتوبر 2024م، قائلاً: «في فيلم WarGames هناك آلية تُسمى (WOPR) [وهي اختصار «خطة الاستجابة للعمليات الحربية »]، وهي في الحقيقة آلية الذكاء الاصطناعي، التي كان الجميع يخافها. تخيلوا ماذا؟ نحن لا نملك WOPR في مقر القيادة الإستراتيجية ولن نملكونها أبداً»⁽³²⁾.

وفي حال استخدام الذكاء الاصطناعي الدفاعي، سيرتفع احتمال اندلاع النزاعات بدرجة كبيرة، نتيجة تصور كل طرف لتفوّقه على الآخر؛ ف مجرد الاعتقاد بامتلاك ميزة غير متكافئة، كفيل بدفع أحد الأطراف إلى المبادرة بالهجوم لتحقيق أفضلية الضربة الأولى⁽³³⁾. ومن شبه المستحيل أن يُقيّم طرف بدقة، القدرات الحقيقية لذكاء خصميه الاصطناعي، أو أن يفترض معه تكافؤاً أو تفوقاً عادلاً. ومن ثم، فإن أفضلية بدء الضربة الأولى يُشكّل دافعاً كافياً لبدء الحرب، ما لم يُظهر الخصم قدرة ردّعية واضحة ومقنعة.

لقد باتت مساقات الذكاء الاصطناعي الدفاعي حقيقةً ماثلة أمامنا، لكن ما يزال من غير المؤكد إلى أي مدى سيعتمد القادة العسكريون وصانعو القرار عليه. ومع تقدم التقنية تدريجياً نحو الذكاء الاصطناعي التوليد (Generative AI)، من المحتمل أن تُنطَّل بالآلات مهام روتينية أو حيوية، لكنها غير حساسة للغاية، مثل تحديد المسارات أو إعداد أوامر العمليات، بيد أن البنية والهيكل العسكرية وما تتضمنه من إجراءات تشغيل معيارية (SOPs) باللغة الروتينية، تجعل عملية إدماجها في أنظمة الذكاء الاصطناعي، أمراً يُضعف منظومة الثقة داخل المؤسسة العسكرية.

ونظراً لأن الجيوش بطبعتها تتطور ببطء، فإن أي تحولات عقائدية أو تنظيمية أو هيكلية أو تشغيلية، ستواجه مقاومة مؤسسية وثقافية. ومع تسارع وتيرة التطور التكنولوجي بوتيرة غير مسبوقة في تاريخ الجيوش، فإن قضية الكفاءات البشرية المدربة على الذكاء الاصطناعي والموثوقة، تخلق معضلة أخرى⁽³⁴⁾.

وثمة أيضاً مأزق آخر أكثر عمقاً، يتمثل في الفجوة بين الإستراتيجية والواقع الميداني؛ فشركات مثل Palantir وغيرها من مطوري الذكاء الاصطناعي، تعرض تقنياتها في بيئة افتراضية هادئة، حيث يكون الخصم متوقعاً وضعيفاً، بينما تفرض ضجيج الحرب وفوضاها واقعاً مختلفاً تماماً، لا يستطيع الذكاء الاصطناعي استيعابه بالكامل، على الأقل في الوقت

الراهن، ناهيك أن تسميم البيانات، والذكاء الاصطناعي العدائي، وضباب الأنظمة، يمكن أن تُفضي إلى نتائج غير متوقعة، وأحياناً كارثية⁽³⁵⁾.

وعلى خلاف حقبة الحرب الباردة، فإن الشركات التكنولوجية الخاصة، هي التي تتتصدر اليوم مشهد الابتكار والإنتاج الواسع. وفي عصر الإقطاع التكنولوجي، أصبحت المؤسسات العسكرية تلهث خلف التطور التقني، لا لتقوده أو تنظمه، بل لتنكيف معه وتخضع لإيقاعه. وفُتّهر دراسات حالات مثل الحرب الروسية- الأوكرانية، والتتفوّق العسكري الإسرائيلي، والمسارات السياسية، التي تبنّتها الولايات المتحدة والصين وروسيا وبعض القوى الصاعدة والمُشاغبة، قاسماً مشتركاً واحداً: الانصياع الكامل أمام الذكاء الاصطناعي.

خاتمة

في عالم اليوم، المنقسم على أساس سياسية واقتصادية وعرقية، قد يؤدي إطلاق العنان للذكاء الاصطناعي الداعي بلا قيود، إلى قلب النظام العالمي رأساً على عقب؛ فقد يخلق شعوراً بالعجز بدلاً من التكافؤ، ويغذّي انعدام الثقة والنزاعات القومية المفرطة، في مشهد يذكر بحالة عدم اليقين، التي سادت ستينيات القرن الماضي. وفي ظل التقدّم العلمي والاستقطاب الأيديولوجي، تبدو احتمالية أن يُفضي سباق التسلح بالذكاء الاصطناعي إلى نهج براغماتي ضئيلة جداً، ماله يتمكن الخصوم من الإطلاع بوضوح، ولو نسبياً، على قدرات بعضهم البعض. ومع بقاء عدد محدود من اتفاقيات ضبط التسلح العالمي سارية المفعول، تصبح احتمالية أن يُغيّر «الذكاء الاصطناعي الداعي» قواعد اللعبة أكثر ترجيحاً من أي وقت مضى. وبما أن التقدّم التكنولوجي لا يزال على بعد بضع سنوات من تحقيق «الذكاء الاصطناعي العام»، ربما نحو نصف عقدٍ من الزمن، فما زال هناك بصيص أمل ضئيل؛ فشركات التكنولوجيا والعلماء والأكاديميون ما زالوا يبحثون عن حلول للمسائل الشائكة حول الذكاء الاصطناعي، ويمكن لرجال الدولة والإستراتيجيين الكبار، أو القادة العسكريين، أن ينخرطوا في مفاوضاتٍ بناءة لحل هذه الإشكاليات. وكما قال أحد الذين أنقذوا العالم من شبح حربٍ نووية: «يجب ألا تتفاوض بدافع الخوف، لكن يجب أيضاً ألا تخاف من التفاوض». وفي المقابل، دعا أحد القادة السوفيت المُستيرين، ممن وقعوا على اتفاقيات الحد من الأسلحة النووية لإنهاء الحرب الباردة، إلى السعي نحو طريق السلام، حين قال: «ما نحتاج إليه هو سلام النجوم، لا حرب النجوم»⁽³⁶⁾. وبفضل أمثل هؤلاء الساسة، لم يضطرّ العالم إلى مواجهة واقع الحروب النووية أو الحروب بين النجوم.

المراجع والمصادر

- (1) Carl von Clausewitz, *On War*, ed. trans. Michael Howard Peter Paret (New Jersey: Princeton University Press), 89
- (2) Emma Graham-Harrison Yuval Abraham, "Revealed: Israeli Military's Own Data Indicates Civilian Death Rate of 83% in Gaza War," *The Guardian*, August 21, 2025, <https://bit.ly/48Vx46l>; Anthony Downey, "The Alibi of AI: Algorithmic Models of Automated Killing," *Digital War* 6, no. 9 (2025), <https://tinyurl.com/26e457qp>
- (3) Bethan McKernan and Harry Davies, "'The Machine Did It Coldly': Israel Used AI to Identify 37,000 Hamas Targets," *The Guardian*, April 3, 2024, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/27ats36l>
- (4) Kevin Krewell, "IBM, AI and the Battle for Cybersecurity," *Forbes*, September 17, 2020, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/y5fb6src>
- (5) Tom Simonite, "A Zelensky Deepfake Was Quickly Defeated. The Next One Might Not Be," *Wired*, March 17, 2022, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/28c58dva>
- (6) Jean-Marc Rickli, "The Strategic Implications of Artificial Intelligence," in *Handbook of Artificial Intelligence and Robotic Process Automation: Policy and Government Applications*, eds. Al Naqvi and J. Munoz Mark (London: Anthem Press, 2020), 48.
- (7) Jean-Marc Rickli and Federico Mantellassi, "Military Uses of AI and their International Security Implications," in "The AI Wave in Defense Innovation," eds. Michael Raska and Richard A. Bitzinger (New York: Routledge, 2023), 18.
- (8) لاحظة: تعيق مشكلة «الصندوق الأسود» الشائعة في أنظمة الذكاء الاصطناعي، فهم الكيفية التي تُتَّبع بها التمازنات مخ宕اتها، وهذا بسبب تعقيد البنية الخوارزمية وعمليات التحسين، مما يعرقل جهود تحسين الأداء والقدرة على الحد من المخاطر، إذ لا يمكن تطوير ما لا يمكن تفسيره أو التنبؤ به أو لوكه على نحو دقيق. للمزيد انظر: Steven Bills, Nick Cammarata, Dan Mossing, Henk Tillman, Leo Gao, Gabriel Goh, Ilya Sutskever, Jan Leike, Jeff Wu, William Saunders, "Language models can explain neurons in language models," OpenAI, May 9, 2023, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/2qb2ucbm>
- (9) Daniel Egel, Eric Robinson, Charles T. Cleveland, and Christopher Oates, "AI and Irregular Warfare: An Evolution, Not a Revolution," *War on the Rocks*, October 31, 2019, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/2cmb6d3k>
- (10) Kareem Ayoub and Kenneth Payne, "Strategy in the Age of Artificial Intelligence," *Journal of Strategic Studies* 39, no. 5–6 (November 2015): 793–819, doi:10.1080/01402390.2015.1088838.
- (11) "New Generation Artificial Intelligence Development Plan," *Digi China*, August 1, 2017, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/2bqzzemt>
- (12) Ryan Fedasiuk Jennifer Melot & Ben Murphy, "Harnessed Lightning: How the Chinese military is adopting Artificial Intelligence," Center for Security and Emerging Technology, October 2021, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/26ejowdb>; Laura Podda, "China's Drive to Dominate the AI Race," *Atlas Institute of International Affairs*, April 14, 2025, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/2d44uksk>
- (13) John Scott Lewinski, "These Are the Lethal Autonomous Weapons That Terrify the US Military," *Popular Mechanics*, June 3, 2025, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/2dgnk6er>
- (14) سرب الطائرات المسيرة ذاتية التشغيل، هو تجتمع مترابط من روبوتات ذاتية التشغيل تماماً، تعمل مع بعضها وتبرد جماعياً لمتغيرات ساحة المعركة بسرعة تفوق القدرة البشرية. وتصطف هذه الطائرات داخل السرب كمنظومة سلاح متكاملة، وتؤدي أدواراً مختلفة. وتتفقد عمليات منسقة بالذكاء الاصطناعي. للمزيد انظر: David Lague, "In US-China AI contest, the Race Is on to Deploy Killer Robots," *Reuters*, September 8, 2023, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/23xtce4s>
- (15) Matt Berman, "The US Is Already Fighting the World's First AI War—And China Is Winning," *Popular Mechanics*, March 11, 2025, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/25p24l06>
- (16) "Joint All-Domain Command & Control (JADC2) Strategy," US Department of Defense, March 2022, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/26fmwgue>
- (17) "Scale AI Partners With XVIII Airborne Corps for First LLM Deployment to a US Government Classified Network," *Business Wire*, May 10, 2023, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/4o9qYnh>.
- (18) Gian Gentile, Michael Shurkin, Alexandra T. Evans, Michelle Grisé, Mark Hvizda and Rebecca Jensen, "A History of the Third Offset, 2014–2018," *RAND*, March 31, 2021, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/2ckuyrja>

- (19) Brandi Vincent, "Growing Demand' Sparks DOD to Raise Palantir's Maven Contract to More Than \$1B," *Defensescoop*, May 23, 2025, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/2842cxqr>
- (20) Samuel Bendett and Mathieu Boulegue, "Advanced military technology in Russia," Chatham House, November 2, 2021, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/42y1iZd>.
- (21) "Artificial Intelligence in Support of Defense," Report of the AI Task Force of French Ministry of Defense, September 2019, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/4nHTA7j>.
- (22) National Defense Review 2025, The Secretariat of the National Defense and Security Council of France, July 13, 2025, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/3WyxCRK>.
- (23) Héloïse Fayet, "French Thinking on AI Integration And Interaction With Nuclear Command and Control, Force Structure, and Decision-Making," European Leadership Network, November 2023, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/3KHORFZ>.
- (24) Adarsh, "ChatGPT for Cyber Espionage: North Korea's AI-Driven Phishing Campaign," Sify, September 25, 2025, accessed September 15, 2025, <https://www.sify.com/ai-analytics/chatgpt-for-cyber-espionage-north-koreas-ai-driven-phishing-campaign/>
- (25) Joseph Trevithick, "How The Military Wants AI To Help Control US Nuclear Arsenal," *The War Zone*, March 7, 2025, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/23CQ9OZX>
- (26) John Christianson, Di Cooke, and Courtney Stiles Herdt, "Miscalibration of Trust in Human Machine Teaming," *War on the Rocks*, March 8, 2023, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/2yx8nh5y>
- (27) Jai Galliott and Austin Wyatt, "Risks and Benefits of Autonomous Weapon Systems: Perceptions among Future Australian Defense Force Officers," *Journal of Indo-Pacific Affairs*, Air University, November 24, 2020, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/46HJ1EV>
- (28) "Deception and destruction can still blind the enemy," *The Economist*, January 27, 2022, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/42A9Vma>
- (29) Emanuel Fabian, "IDF Probing Possible Interceptor Missile Misfire," *Times of Israel*, December 2, 2023, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/3WAvuzj>; Rory McCarthy and Oliver Burkeman, "Patriot in New 'Friendly Fire' Incident," *The Guardian*, April 4, 2023, accessed September 15, 2025, <https://bit.ly/48F2M83>
- (30) Chris M. Ward, Josh Harguess, Julia Tao, Daniel Christman, Paul Spicer, and Mike Tan, "The AI Security Pyramid of Pain," *Arxiv*, February 16, 2024, accessed September 15, 2025, <https://arxiv.org/pdf/2402.11082.pdf>
- (31) Shilin Qiu, Qihe Liu, Shijie Zhou and Chunjiang Wu, "Review of Artificial Intelligence Adversarial Attack and Defense Technologies," *Applied Sciences* 9, no. 5 (March 2019): 909 <https://doi.org/10.3390/app9050909>
- (32) Ibid.
- (33) Zachary Burdette, Karl P. Mueller, Jim Mitre and Lily Hoak, "Six Ways AI Could Cause the Next Big War, and Why It Probably Won't," *The Bulletin of Atomic Scientists* 81, no. 4 (July 2025): 305–312, DOI: 10.1080/00963402.2025.2515793.
- (34) Ian Reynolds, Ozan Ahmet Cetin, 'War is messy. AI can't handle it,' *The Bulletin of Atomic Scientists*, August 14, 2023, accessed September 15, 2025, <https://tinyurl.com/29hwnnnhu>
- (35) Ibid
- (36) Inaugural Address of President John F Kennedy, January 20, 1961, John F. Kennedy Presidential Library and Museum, <https://tinyurl.com/ybdslp4g>